

成都市金牛国有资产投资经营集团有限公司

金国投司发〔2025〕22号

成都市金牛国有资产投资经营集团有限公司 关于印发《成都市金牛国有资产投资经营集团有限公司 工程进度管理办法》的通知

集团各部门、各子公司：

为了加强工程建设过程中的进度控制，科学统筹、精心组织、合理优化资源配置，节约工程成本，保证建设项目按期完成，结合金牛国投集团及各子公司工程建设项目建设进度需要，制定了《成都市金牛国有资产投资经营集团有限公司工程进度管理办法》，现经集团总经理办公会审议通过，予以印发。

特此通知。

成都市金牛国有资产投资经营集团有限公司

工程进度管理办法

第一章 总 则

第一条 为了加强工程建设过程中的进度控制，科学统筹、精心组织、合理优化资源配置，节约工程成本，保证建设项目按期完成，特制定本规定。

第二条 本办法适用于集团或子公司在建工程开工至竣工各个阶段。

第三条 工程建设进度控制是指对工程项目建设各阶段的工作内容、工作程序、持续时间和衔接关系所编制的各类计划，由建设单位、监理单位和施工单位对计划加以控制并付诸实施，在实施的过程中，通过组织、技术、经济等多种措施保证按计划执行，检查实际进度情况，将实际进度和计划进度进行对比，对出现的偏差分析原因，采取补救措施或调整原计划直至工程交工、交付使用。

第二章 进度计划的编制与审批

第四条 建设项目进度控制是动态控制，也是一个计划、执行、检查、纠偏循环进行的过程。为了有效的控制建设项目的进

度，首先必须编制各种进度计划。

第五条 建设单位在建设项目总体部署编制过程中，要全面统筹，精心安排，确定科学合理的总工期目标和总体进度计划，以此指导整个工程建设。

第六条 进度计划包括施工单位编制的总体施工网络进度计划、单项或单位工程的施工进度计划，以及施工单位编制总的施工作业计划和年、季、月、周施工作业计划，这些计划组成一个进度计划系统。周计划保月计划，月计划保季计划，季计划保年计划，逐级按目标控制，从而实现总的工期目标。

第七条 施工单位依据合同要求、设计要求及建设总体进度部署安排等编制总施工作业计划、单位工程施工作业计划以及年、三月、三周滚动计划。施工单位编制的总进度计划经项目负责人、工程管理部审核，经分管领导审批后执行。

第八条 建设单位要重点审核施工单位提交的施工作业计划是否符合已定的开交工日期要求，项目是否有遗漏，施工顺序、工作时间是否合理，关键工作能否连续施工，材料设备供应等是否满足进度计划要求等内容。

第三章 进度计划的实施

第九条 施工单位应按照审批的施工作业计划指导现场施工活动，落实和完成进度计划。

第十条 施工单位为了保证施工作业计划的顺利实施，在项

目开工前就应做好各项施工准备工作，包括技术准备、物资准备、劳动组织准备、机具设备准备、施工现场准备等。

第十一条 在进度计划实施前，首先应进行计划的交底工作。工程管理部负责人要向施工、监理、过控等单位交底，施工单位技术负责人向班组交底，使所有的施工管理者和作业者清楚进度计划，明确目标要求，全面地执行计划的行动方案。

第十二条 施工单位在施工过程中要按照计划，精心组织施工，保证人力、材料、机具等资源供应，及时解决施工中存在的问题，把每项具体任务层层下达，件件落实，确保计划的实现。

第十三条 工程管理部要组织定期或不定期召开施工协调会，协调公司相关部门和有关的参建单位，明确任务，提出要求，安排下一步工作，解决目前施工过程中存在设计、造价以及其他方面存在的问题等。

第四章 进度计划的检查

第十四条 在建设项目实施过程中，施工单位应有进度控制人员每天跟踪检查施工实际进度情况，掌握实际完成工程量、实际参加施工的人力机械数量和生产效率，并及时将掌握的数据和信息进行整理、统计，将实际进度和计划进度进行对比，分析进度计划的执行情况，确认进度是正常、超前还是落后。

第十五条 监理单位和施工单位将经过整理的实际进度的数据与计划进度的数据相比较，确已产生偏差，应分析并找出偏

差产生的原因。影响进度的因素包括有关单位的影响、施工条件的变化、技术失误、施工组织管理不利、意外事件的出现等，找出偏差产生的原因，针对原因制定整改措施并付诸实施，工程管理部要及时做好协调工作。

第十六条 施工单位应每周向建设单位提交形象进度表和周工程量计量表，形象进度和计量表必须真实准确。并在碰头会、协调会上如实汇报进度情况和存在的问题，以便相关单位了解情况，提供必要的配合。

第十七条 工程管理部项目负责人也要对施工进度计划的实施进行跟踪检查，定期深入现场，收集实际施工进度的有关数据，主要是完成的实物工程量、劳动力消耗量等，准确地掌握施工项目的实际进度。核实施工单位上报进度报表的已完工程量是否真实准确，了解施工过程中存在的问题，以便督促责任单位及时解决。

第五章 进度计划的调整

第十八条 如果进度偏差较小，且出现偏差的工作不为关键工作，可针对以上分析找到的主要影响因素采取有针对性的措施予以补救，继续执行原计划；如果偏差较大，或者是关键线路上的关键工作，影响到后续工作和工期目标，为了确保工期，实现进度控制的目标，就必须对原有的计划进行调整，形成新的进度计划，作为进度控制的新依据。

第十九条 在不改变项目总工期的前提下，调整工程进度计划主要有两种方法：

19.1 加快施工速度，缩短网络计划中关键线路上的持续时间来缩短已滞后的进度。具体采取的措施包括组织措施，即增加工作面、延长每天的施工时间、增加劳动力及施工机械的数量等；技术措施，即改进施工工艺和施工技术以缩短工艺技术间歇时间、采取更先进的施工方法以减少施工过程或时间、采用更先进的施工机械等；经济措施，即实行包干奖励、提高资金数额、对所采取的技术措施给予相应补偿等；配套措施，即改善外部配合条件、改善劳动条件等。在采取相应措施调整进度计划的同时，还应考虑费用优化问题，从而选择费用增加较少的关键工作为压缩的对象。

19.2 组织搭接作业或平行作业缩短工期。对于大型工程项目，有多个的单位工程而它们之间的制约比较小，可采用平行作业的方法来调整进度计划；对于单位工程项目，通常采用搭接作业的方法来调整施工进度计划。

第二十条 建设单位督促施工单位在采取措施进行进度计划调整时要充分考虑到费用的增加，要尽量采用优化的方案，以降低工程成本。

第二十一条 由于施工单位以外的原因造成工期拖延即工程延期，延期事件发生后，施工单位确已无法按照建设单位批准的施工作业计划完成既定的工期目标，要按合同规定及时向监理单

位、工程管理部提交延期报告，工程管理部分管领导核实延期事项属实后，应批准延期报告，原计划按批准增加的工期顺延。

第二十二条 由于施工单位自身的原因造成工程进度拖延，出现工期延误时，建设单位或监理工程师有权要求施工单位采取有效措施加快施工进度，采取措施仍无法按照建设单位批准的施工作业计划完成既定工期目标的，施工单位要承担由此造成的一切损失，并按照合同约定进行处理。

第六章 附 则

第二十三条 本规定由国投建设公司负责解释。

第二十四条 本规定自发布之日起实施。

成都市金牛国有资产投资经营集团有限公司办公室 2025 年 4 月 22 日印发
